



עיריית בני ברק לשכת מנכ"ל העירייה



פרוטוקול ישיבה מס' 47
של ועדת הכספים
מיום חמישי, ד' בשבט ה'תשפ"ג (26.01.2023)

- הופק ע"י: בונוס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -



השתתפו:

הרב אברהם רובינשטיין, ראש העיר ;
 הרב יהושע מנדל, סגן רה"ע ;
 הרב שלמה קוסטליץ, סגן רה"ע ;
 הרב גדליהו בן שמעון, עו"ד, סגן רה"ע ;
 הרב מנחם שפירא, משנה רה"ע ;
 הרב משה דוד מורגנשטרן, עו"ד, חבר מועצה ;
 הרב שלמה שטרן, חבר הנהלה ;
 הרב פרץ אברמוביץ, חבר הנהלה ;
 הרב ישראל בן ששון, חבר מועצה ;
 הרב בצלאל נתן, עו"ד, חבר הנהלה.

נכחו:

רו"ח אהרון אדלר, גזבר העירייה ;
 עו"ד יעקב ראב"ד, מ"מ יועה"מ של העירייה ;
 דוד פינקל, רמ"ט רה"ע ;
 יצחק אליהו פוזן, לשכת רה"ע ;
 פרץ שפירא, לשכת מבקרת העירייה ;
 יהודה ברטלר, עוזר להרב יהושע מנדל, סגן רה"ע ;
 דודי כץ, עוזר להרב שלמה קוסטליץ, סגן רה"ע ;
 משה גרינוולד, עוזר להרב מנחם שפירא, משנה רה"ע ;
 שמואל דדון, מנהל אגף רישוי ובטיחות אחזקת מוסדות חינוך ;
 אלי ליבמן, אגף לוגיסטיקה ;
 אהרן טלר, מנהל המתנס"ס ;
 יוסף יעקובוביץ, פניות ציבור ;
 אברהם קורנפלד, מנהל מחלקת גיל הרך במינהלת אגף החינוך ;
 ישראל הינמן, ס. מנהל אגף אסטרטגיה ;
 עו"ד לאה שכטר, מנהלת אגף משאבי אנוש ;
 גב' חיה לוי, ס. מנהל אגף דוברות העירייה וועדות עירוניות.

**על סדר היום:**

- א. אישור שכר לעובדים בכירים שמונו באישור מועצת העיר ועל פי החלטת הוועדה לבחירת עובדים בכירים כדלהלן:
- (1) אדריכל ערן וקסלר, מהנדס העיר, בטווח שכר של בין 85% ל-95% משכר מנכ"ל יבוקש שכר תחילי מקסימלי.
 - (2) הרב משה רוזנטל, מנהל מינהל חינוך, בטווח שכר של בין 70% ל-80% משכר מנכ"ל, יבוקש שכר תחילי מקסימלי.
- ב. אישור דו"ח רבעוני, רבעון 3, שנת 2022 (רצ"ב החומר);
- ג. שונות.

הרב אברהם רובינשטיין: אני פותח את ישיבה מספר 47 של ועדת הכספים.

א. אישור שכר לעובדים בכירים שמונו באישור מועצת העיר ועל פי החלטת הוועדה לבחירת עובדים בכירים כדלהלן:

(1) אדריכל ערן וקסלר, מהנדס העיר, בטווח שכר של בין 85% ל-95% משכר מנכ"ל יבוקש שכר תחילי מקסימלי.

(2) הרב משה רוזנטל, מנהל מינהל חינוך, בטווח שכר של בין 70% ל-80% משכר מנכ"ל, יבוקש שכר תחילי מקסימלי.

הרב אברהם רובינשטיין: א' – אישור שכר לעובדים בכירים שמונו באישור מועצת העיר ועל פי החלטת הוועדה לבחירת עובדים בכירים כדלהלן:

- (1) אדריכל ערן וקסלר, מהנדס העיר, בטווח שכר של בין 85% ל-95% משכר מנכ"ל יבוקש שכר תחילי מקסימלי.
- (2) הרב משה רוזנטל, מנהל מינהל חינוך, בטווח שכר של בין 70% ל-80% משכר מנכ"ל, יבוקש שכר תחילי מקסימלי.

מי בעד?

הרב עו"ד בצלאל נתן: יש לי שאלה – לפי מה זה נקבע?

הרב מנחם שפירא: משרד הפנים קובע.

הרב עו"ד בצלאל נתן: אם זה משרד הפנים, אז מה צריך לשאול?

הרב עו"ד בצלאל נתן: לא, זה לא נכון. משרד הפנים מאשר, אבל קודם את האחוזים. מה שונה הנהלים בתפקיד? אתה רואה אחד מקבל בין 85% ל-95% והשני מקבל בין 70% ל-80%.

רו"ח אהרון אדלר: אלה ההגדרות של משרד הפנים.

הרב עו"ד בצלאל נתן: שמנהל בכיר כזה מקבל כך וזה כך?

רו"ח אהרון אדלר: מהנדס הוא סטטוטור ברמת ראש מינהל. ובמינהל חינוך, אלה הכללים.

גב' לאה שכטר: מה השאלה?

הרב עו"ד בצלאל נתן: שאלנו שאלה, לפי מה קובעים את האחוזים בשכר בכיר? יש שוני אחד מהשני, לפי מה זה נקבע? מאיפה זה מתחיל ואיפה זה מסתיים?



גב' לאה שכטר: מי שקובע את זה, זה משרד הפנים וזה בהתאם לגודל הרשות. משרד הפנים לגבי מהנדס עיר קבע 85%-95%, ולגבי מנהל מינהל קבע 70%-80%.

הרב עו"ד בצלאל נתן: אז להביא לו 85% או 95%, או שבאמצע – 90%?

גב' לאה שכטר: זה טווח השכר. אנחנו מבקשים פה שכר מקסימלי. יכול להיות שהם לא יאשרו את זה, אבל זה מה שאנחנו מבקשים.

רו"ח אהרון אדלר: בדרך כלל מתחילים עם 85%, אחרי שנתיים 90% ואחרי שנתיים 95%.

הרב עו"ד בצלאל נתן: או קיי, בסדר.

הרב אברהם רובינשטיין: מי בעד? מי נגד? אין נגד. פה אחד, רבותי.

החלטה: הוחלט, פה אחד, להמליץ למועצת העיר לאשר שכר לעובדים בכירים שמונו באישור מועצת העיר ועל פי החלטת הוועדה לבחירת עובדים בכירים.

ב. אישור דו"ח רבעוני, רבעון 3, שנת 2022 (רצ"ב החומר);

הרב אברהם רובינשטיין: אישור דו"ח רבעוני, רבעון 3, 2022. הרב אדלר, בבקשה, דו"ח רבעוני. דרך אגב, כולם עיינו בזה.

רו"ח אהרון אדלר: הדו"ח הרבעוני שמוגש פה זה דו"ח רבעון שלישי, דו"ח של ספטמבר 2022. אנחנו רואים את התוצאה בספטמבר 2022 של גרעון 28.5 מיליון ₪, שבעצם כבר היום ברוך השם אנחנו נמצאים באמצע-סוף ינואר, אנחנו יודעים שהעירייה סיימה את השנה באיזון, איזון טוב.

ולכן כל הסיפור שנבע מהגירעון הזמני הזה נבע, הרוב, מכל מיני פעילויות ממשלתיות, כמו: מענק של שדות תעופה, וכל מיני מענקים שהגיעו בסוף דצמבר, זה פריט אחד שהשפיע בספטמבר שלא קיבלנו וקיבלנו בדצמבר על כל השנה. ונתון נוסף זה הארנונה. הארנונה בסוף ספטמבר, זה דו-חודשי וחד-חודשי, אז עדיין-

הרב משה מורגנשטרן: זה רבעון שלישי, נכון?

רו"ח אהרון אדלר: נכון, רבעון שלישי. זה רבעון שלישי, זאת אומרת זה סוף ספטמבר. בסוף ספטמבר, היות וזה אי זוגי, אז הארנונה בעצם, היא כאילו לא משתלמת לפי היחס השנתי, יש פה איזה חסר, אבל ברוך השם בסוף שנה השלמנו את הארנונה השנתית, אפילו טיפ-טיפה יותר.

יש פה את הסיפור של דו-חודשי ויש פה את הסיפור של אנשים שמשלמים בסוף שנה. אז מכל הסיבות האלה, העירייה סיימה בגירעון של 28.5 מיליון ₪.

הרב מנחם שפירא: אבל אתה לא יודע לדחות גם את ה-28 מיליון של ההוצאות ל-1 בינואר?

רו"ח אהרון אדלר: אוי ואבוי אם הייתי עושה את זה.

**הרב מנחם שפירא:**

ואז היה גומר באיזון.

רו"ח אהרון אדלר:

היה לי מאד כיף לעשות את זה כגזבר, אבל הייתי פושע לכם, ולכן אין סיבה לעשות את זה. אי אפשר לעצור תברואה, אי אפשר לעצור חינוך, אי אפשר לעצור רווחה.

הרב מנחם שפירא:

כן, אבל 28 מיליון שקל זה-

רו"ח אהרון אדלר:

עדיין בסוף נורא קשה לעשות את זה, כי בסוף בסוף אתה פוגע בשירות. אל תשכח שהוצאות החינוך זה 600 מיליון בשנה, שאי אפשר לנגוע בהם. הוצאות הרווחה זה 400 בשנה. לכן, רוב הפעולות הן נורא נורא קשוחות.

הרב מנחם שפירא:

אתה אומר שבתחילת ינואר היה לך את זה, זה הפרש של 3 ימים, אתה מעביר מפה לפה.

רו"ח אהרון אדלר:

אני לא משחק. זה לא מפריע לי. אין שום משמעות לדו"ח הזה, משרד הפנים מודע לזה, הכול בסדר.

ראש העיר, אני אשמח שוועדת כספים תמליץ למועצת העיר לאשר את הדו"ח.

הרב אברהם רובינשטיין:

מי בעד אישור דו"ח רבעוני, רבעון 3, שנת 2022? מי נגד? פה אחד.



טופס 1 - תמצית מאזן

31.12.21	30.9.22
166,747	145,236
49,550	75,528
3,423	601
219,720	221,365
86,455	79,574
56,862	56,862
143,317	136,436
109,574	109,558
(16)	28,535
109,558	138,093
116,544	111,317
(72,527)	(82,398)
44,017	28,919
516,612	524,813
2,990	
16	31
58,579	60,145
264,543	261,123
47,167	67,078
373,295	388,377
86,455	79,574
56,862	56,862
516,612	524,813

נכסים

נכסים נזילים : קופה ובנקים
הכנסות מתוקצבות שטרם התקבלו
חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
סה"כ רכוש שוטף
השקעות מיועדות לכסוי קרן לעבודות פיתוח
השקעות במימון קרנות מתוקצבות
סה"כ השקעות

גרעונות בתקציב הרגיל והבלתי רגיל

גרעון לראשית השנה
סכום שהתקבל להקטנת הגרעון (במינוס) (1)
גרעון (עודף) שוטף בתקופת הדוח
סה"כ גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
גרעונות סופיים בתב"רים
סכום שהתקבל להקטנת הגרעון הסופי בתב"רים (במינוס) (2)
סה"כ גרעון מצטבר בתב"רים סופיים

גרעונות בתקציב הבלתי רגיל

גרעונות מימון זמניים
עודפי מימון זמניים
גרעון נטו

סה"כ נכסים

התחייבויות ועודפים

בנקים : משיכות יתר והלוואות
משרדי ממשלה
מוסדות שכר - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
ספקים וזכאים (*) - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
תקבולים לא מתוקצבים :
פקדונות, הכנסות מראש ואחרים
סה"כ התחייבויות שוטפות

קרן עבודות פיתוח ועודפים בתקציב הרגיל

קרנות בלתי מתוקצבות (3)
קרנות מתוקצבות

עודפים בתקציב הרגיל

עודף לראשית השנה
עודף (גרעון) בתקופת הדוח
סה"כ עודף מצטבר בתקציב הרגיל

העברת עודפי שנים קודמות לתקציב הרגיל (במינוס)

עודפים בתקציב הבלתי רגיל

עודפי מימון זמניים
גרעונות מימון זמניים

סה"כ התחייבויות ועודפים

[illegible]

חייבים בגין אגרות והיטלים
עומס מלוות לפרעון (משוערד) לשנים הבאות
ערביות שנתנו

הלוואות לכסוי הגרעון

מענקים לכסוי הגרעון

קרנות / הפחתת חובות ספקים בהסדר

גבייה מפיגורים לכסוי הגרעון

סה"כ מקורות לכסוי הגרעון

הלוואות לכסוי הגרעון

מענקים לכסוי הגרעון

קרנות /אחר לכיסוי הגר

גבייה מפיגורים לכסוי הגרעון

סה"כ מקורות לכסוי הגרעון

הרכב קרנות בלתי מתוקצבות

קרן עודפים בתקציב הרגיל

קרן היטל השבחה

קרן ממכירת נכסים

קרן היטל מים

קרן היטל ביוב

קרנות אחרות

סה"כ קרנות

(*) מתוך זה הפרשה בגין תביעות תלויות



טופס 2 - תקציב רגיל

סטיה מהתקציב ב%	סטיה מהתקציב	ביצוע מצטבר	תקציב יחסי לתקופה	תקציב שנתי * מאושר	הכנסות
(2)%	(5,906)	328,219	334,125	445,500	ארנונה כללית
112%	253	478	225	300	הכנסות ממכירת מים
11%	1,452	15,164	13,712	18,283	עצמיות חינוך
(6)%	(330)	5,322	5,652	7,536	עצמיות רווחה
(4)%	(3,772)	85,048	88,820	118,427	עצמיות אחר
(2)%	(8,304)	434,231	442,535	590,046	סה"כ עצמיות
9%	31,855	390,709	358,854	478,472	תקבולים ממשד החינוך
(1)%	(880)	126,985	127,865	170,487	תקבולים ממשד הרווחה
16%	4,459	32,510	28,052	37,402	תקבולים ממשלתיים אחרים
0%	228	71,315	71,087	94,783	מענק כללי לאיוון
(87)%	(7,840)	1,168	9,008	12,010	מענקים מיוחדים
(20)%	(6,751)	27,306	34,057	45,409	תקבולים אחרים
1%	12,767	1,084,224	1,071,457	1,428,609	סה"כ הכנסות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
30%	40,555	177,055	136,500	182,000	מענק לכיסוי גרעון מצטבר
4%	53,322	1,261,279	1,207,957	1,610,609	הנחות בארנונה (הכנסות) סה"כ הכנסות
3%	5,686	178,322	172,636	230,181	הוצאות
5%	9,010	190,862	181,853	242,470	הוצאות שכר כללי
4%	14,696	369,184	354,488	472,651	פעולות כלליות
6%	18,431	303,178	284,747	379,663	הוצאות רכישת מים
6%	11,279	212,872	201,593	268,791	סה"כ כלליות
6%	29,710	516,050	486,341	648,454	שכר עובדי חינוך
(3)%	(945)	33,243	34,188	45,584	פעולות חינוך
(1)%	(2,130)	164,489	166,619	222,159	סה"כ חינוך
(2)%	(3,075)	197,732	200,807	267,743	שכר עובדי רווחה
4%	41,330	1,082,966	1,041,636	1,388,848	פעולות רווחה
3%	19	716	697	929	סה"כ רווחה
2%	497	22,637	22,140	29,520	סה"כ הוצאות לפני פרעון מלוות, מימון, כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
2%	516	23,353	22,837	30,449	פרעון מלוות מים וביוב
(0)%	(6)	2,342	2,348	3,130	פרעון מלוות אחרות
(12)%	(539)	4,098	4,637	6,182	סה"כ פרעון מלוות
4%	41,302	1,112,759	1,071,457	1,428,609	הוצאות מימון
30%	40,555	177,055	136,500	182,000	העברות והוצאות חד פעמיות
7%	81,857	1,289,814	1,207,957	1,610,609	סה"כ הוצאות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
	(28,535)	(28,535)			העברה לכיסוי גרעון מצטבר
					הנחות בארנונה (הוצאות)
					סה"כ הוצאות
					עודף (גרעון)



טופס 3 - תקציב בלתי רגיל

שנה קודמת	תקופת הדוח
90,730	24,400
8,857	3,308
75,816	54,141
1,756	
5,828	1,119
92,257	58,568
58,549	55,849
77,088	132,868
34	
318,658	271,685
251,316	236,550
20,157	10,037
10,000	10,000
281,473	256,587
37,185	15,098
737,507	965,460
818,709	1,009,477
(81,202)	(44,017)
965,460	1,192,293
1,009,477	1,221,212
(44,017)	(28,919)
72,527	82,398
116,544	111,317
(44,017)	(28,919)
90,705	44,852
90,705	44,852

תקבולים בתקופת הדוח

מלוות מהאוצר

מלוות מאחרים

השתתפות משרדי ממשלה

משרד הפנים

משרד הבטחון

משרד החינוך

משרד הדתות

משרד העבודה והרווחה

משרד איכות הסביבה

משרד הבינוי והשיכון

משרד התשתיות

משרד התיירות

משרד התחבורה

משרדים אחרים

סה"כ השתתפות משרדי ממשלה

אחרים

השתתפות בעלים

מקורות אחרים

העברה מקרנות הרשות

השתתפות תקציב רגיל

השתתפות תבר"ם אחרים

סגירת גרעונות סופיים בתב"רים

סה"כ תקבולים

תשלומים בתקופת הדוח

עבודות שבוצעו במשך השנה

הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכד')

העברת מלוות שנתקבלו לתקציב הרגיל

העברת מלוות שנתקבלו להקטנת הגרעון

העברה לקרנות פיתוח

העברת עודפים לתבר"ם אחרים

סה"כ תשלומים

עודף (גרעון) בתקופת הדוח

תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה

תקבולים שנצברו (תחילת שנה)

תשלומים שנצברו (תחילת שנה)

יתרות זמניות נטו לתחילת השנה

תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף התקופה

תקבולים שנצברו (סוף תקופה)

תשלומים שנצברו (סוף תקופה)

עודף (גרעון) נטו

הרכב היתרה

עודפי מימון זמניים

גרעונות מימון זמניים

עודף (גרעון) נטו

(*) לאחר נכוי השקעות בפרויקטים שנסגרו בתקופת הדוח

תקבולים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)

תשלומים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)

מנכ"ל
העירייה



החלטה: הוחלט, פה אחד, להמליץ למועצת העיר לאשר את הדו"ח הרבעוני, רבעון 3, שנת 2022.

אברהם רובינשטיין

 הרב אברהם רובינשטיין
 ראש העיר

שמאל ליטוב

 שמואל ליטוב
 מנכ"ל העירייה