



עיריית בני ברק לשכת מנכ"ל העירייה



פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין
מס' 58 מיום חמישי, ה' בטבת ה'תשפ"ג (29.12.2022)

- הופק ע"י: בונוס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -



השתתפו:

הרב אברהם רובינשטיין, ראש העיר
הרב חנוך זייברט, מ"מ רה"ע
הרב יהושע מנדל, סגן רה"ע
הרב גדליהו בן שמעון, עו"ד, סגן רה"ע
הרב מנחם שפירא, משנה רה"ע
הרב יעקב זכריהו, משנה רה"ע
הרב ישראל משה פרידמן, חבר הנהלה
הרב מיכאל קקון, חבר הנהלה
הרב שמחה שטיצברג, חבר הנהלה
הרב רפאל אליהו גרינבאום, חבר מועצה
הרב שלמה שטרן, חבר הנהלה
הרב ישראל הפטקה, חבר הנהלה
הרב ישראל בן ששון, חבר מועצה
הרב משה שלום מלאכי, חבר מועצה
הרב מיכאל אלמליח, חבר מועצה

נכחו:

שמואל ליטוב, מנכ"ל העירייה
רו"ח אהרון אדלר, גזבר העירייה
עו"ד יעקב ראב"ד, מ"מ יועה"מ של העירייה
גודי סילמן, לשכת רה"ע
בן ציון וינטרוב, לשכת רה"ע
יצחק אליהו פוזן, לשכת רה"ע
משה מנדלוביץ, לשכת רה"ע
פרץ שפירא, לשכת מבקרת העירייה
דודי כץ, עוזר להרב שלמה קוסטליץ, סגן רה"ע
משה גרינוולד, עוזר להרב מנחם שפירא, משנה רה"ע
חנוך זיידמן, מנהל אגף תשתיות ופיתוח
מאיר שטיינרייך, מנהל אגף חוזים ומכרזים
ראובן קורלנסקי, מנהל תרבות אולמות
שמעון קשש, ס. מנהל אגף החינוך ומנהל תוכנית לאומית 360
יוסף סטל, מנהל מחלקת גני ילדים
יצחק פריימן, מנהל מחלקת קהילות וצעירים
דוד אולבסקי, מנהל מח' רישוי עסקים
ישראל פרידמן,
אלי ליבמן, אגף לוגיסטיקה
אברהם קורנפלד
יהושע ויינברגר
גבי רחל שרמר, מנהלת אגף תקציבים
רו"ח תמר בורובסקי, אגף תקציבים
גבי חיה לוי, ס. מנהל אגף דוברות העירייה וועדות עירוניות

על סדר היום:

א. אישור תקציב העירייה לשנת 2023 (רצ"ב החומר);

א. אישור תקציב העירייה לשנת 2023 (רצ"ב החומר)

הרב אברהם רובינשטיין: יש לנו קוורום ואנחנו פותחים ישיבה שלא מן המניין, ישיבת מועצת העיר מס' 58. על סדר היום: אישור תקציב העירייה לשנת 2023. אנחנו נבקש מגזבר העירייה, הרב אריק אדלר, לתת לנו סקירה ולהביא לנו לדיון את תקציב 2023.

רונ"ח אהרון אדלר: ערב טוב. בעיני זו ישיבה חגיגית. זו ישיבה חגיגית כי בעצם, כמו שאמרנו בישיבת ועדת הכספים, אנחנו ביום האחרון של שנת 2022 ועיריית בני ברק סיימה את השנה באיזון, ואנחנו מגישים פה את תקציב 2023, כאשר אנחנו אחרי הרבה מאמץ עם הרבה שעות של ישיבות עם ראש העיר, עם הרבה התלבטויות, עם הרבה החלטות לא פשוטות של ראש העיר, אנחנו מגישים פה תקציב שאנחנו סמוכים ובטוחים שהוא תקציב נכון ואמיתי והוא יגרום לכך שגם 2023 תסתיים באיזון, כמו כל השנים החל מ-2009.

אנחנו נתחיל בנתונים כלכליים צפויים למשק הישראלי, כאשר אני אמרתי את זה בוועדת כספים, אבל אני אדבר פה באריכות כי יש אנשים שלא נמצאים בוועדת כספים.

שיעור הריבית של בנק ישראל לסוף 2022 היא ריבית של 3.25%, כאשר ב-2021 היא היתה 0.1%, יש פה טעות סופר, ואחרי שאמרו לי גם בוועדת כספים, כשאני מוסיף את ריבית הפריים, אז אנחנו מדברים עכשיו, ריבית הפריים נמצאת היום ב-4.75%, ויש לזה הרבה השפעות על התקציב. כי בעצם זה מושך את האינפלציה למעלה, ויש לנו הרבה דברים שקשורים לפריים. ויש עוד עלויות צפויות במשק שזה מתחבר לאינפלציה. בעצם כל הריביות בעולם עלו. הריבית בישראל, בעצם ישראל יצאה ממשבר הקורונה הרבה יותר ברוגע מאשר בעולם. בבנקים הלאומיים בעולם, מכשיר של העלאת הריבית הוא מכשיר שנועד להילחם באינפלציה. המכשיר הזה בעצם נועד ליצור בעיות בביקושים, להקטין את הביקושים, להאט את הפעילות של המשק. זה מכשיר הריבית. בגלל שהאינפלציה בעולם היא ברוב העולם פי 2 מאשר בישראל, לכן הכלכלנים בעולם השתמשו במכשיר הריבית הרבה יותר בפראות, ולכן הריבית הישראלית היא יחסית נמוכה. כשאנחנו לקחנו הלוואות, מה שעשינו, עשינו הקטנת סיכונים, וחלק מהריביות הן בריבית קבועה. וכשלקחנו את הריבית הקבועה, לכן באמת הגענו לעניין. ניהלנו את זה עם הרבה התייעצויות עם אנשי כספים, אנשי הון, והם פשוט כמו שעושים יהודים טובים, עשינו שליש בריבית קבועה, שליש מדד ושליש פריים, אז כל דבר מכה אותנו, אבל מכה אותנו קצת. אז זה בסדר, זה הגיוני. כרגע עדיין הריביות עולות, אז אנחנו עדיין לא נמחזר. אבל אין ספק, ועשינו את זה פעם, אם אתם זוכרים, לפני כ-10 שנים, לקחנו את כל ההלוואות, עשינו session גדול של מחזור ההלוואות ומחזרנו את ההלוואות. אני רק אגיד, אתם תראו את זה בהמשך, יש דרמה בהלוואות לשוטף. עיריית בני ברק כמעט לא לוקחת הלוואות לשוטף. היא לקחה פעם אחת בקורונה (מגיב להערה) אתה צודק, זו הלוואה לשוטף בלי ריבית אבל. זה טוב, זה לא רע. צודק. בעצם כל החובות לספקים זה הלוואות שוטפות ללא ריבית. לא רע. אנחנו משתדלים, שתדעו שאנחנו מאד מאד משתדלים לעמוד בשוטף פלוס 45 או פלוס 90. אני חושב שכמות האנשים שלא מקבלים בזמן את הכסף הולכת וקטנה. היום אנחנו גם משלמים הרבה במס"בים אוטומטיים לספקים, ואני חושב, אני רואה את זה לפי מספר האנשים שבאים להתלונן כי לא קיבלו את השכר בזמן, זה בדרך כלל אנשים שהיו להם בעיות בחשבונית והיא לא נקלטה במערכת הנהלת החשבונות.

לגבי אינפלציה – ב-2023 הצפי הוא 2.5% למול 4.6%.



- מר גדליהו בן שמעון:** הנושא של הארנונה-
- רו"ח אהרון אדלר:** הקפואו?
- מר גדליהו בן שמעון:** שיקפואו. אני לא יודע בדיוק מתי.
- רו"ח אהרון אדלר:** איך? מי אמר?
- מר גדליהו בן שמעון:** דיברו על זה כל השיח במו"מ הקואליציוני.
- רו"ח אהרון אדלר:** מדברים על זה כבר 15.
- הרב חנוך זייברט:** כן, זה נכון. יקפואו, שנה הבאה. ...
- רו"ח אהרון אדלר:** קודם כל, חנוך צודק. לגבי 2023, אנחנו מעלים את הארנונה ב-1.37%, זאת החלטת הממשלה ואנחנו מיישמים אותה.
- מר גדליהו בן שמעון:** אז העירייה כן מעלה את הארנונה?
- רו"ח אהרון אדלר:** בטח. אוטומטי.
- מר גדליהו בן שמעון:** אפשר להימנע מזה, זה לא אוטומטי.
- רו"ח אהרון אדלר:** לא, לא.
- הרב חנוך זייברט:** מי יכול להימנע?
- דובר:** ראש עיר יכול להימנע.
- הרב חנוך זייברט:** ראש עיר לא יכול להימנע.
- דובר:** ברור שכן.
- רו"ח אהרון אדלר:** אבל, גדליהו, אני אגיד לך, היה פה פאול טכני של הממשלה. אתה מכיר את הסיפור?
- מר גדליהו בן שמעון:** לא.
- רו"ח אהרון אדלר:** עיריית בני ברק, כמו עוד 200 רשויות, הגישו בקשה להקטין את הארנונה, להעלות את הארנונה, כל מיני שינויים בצו הארנונה. אתם דנתם בזה ואתם אישרתם את זה, כמו בעוד 200 רשויות בישראל. המועד האחרון, מי שצריך לחתום על זה, זה שר האוצר ושר הפנים. ב-15.12 שרי האוצר והפנים היו בממשלה הקודמת ולא רצו לחתום. הפועל היוצא שכל העבודה הקשה, של 200 רשויות בישראל שהעלו והורידו ועשו עבודות, הלכה לטמיון. כל מי שרצה להוריד 1.37%, להעלות, אין שינויים בצו הארנונה בין 2022 ל-2023. שר האוצר ושר הפנים אמרו – לא קשור אלינו, שהם יעשו. נפל בין הכיסאות. כל העבודה הלכה לפח. רק שתדע. זה נקרא משילות. אנחנו נמשיך הלאה,

ברשותך. רק להגיד לך משהו, גדליהו, יש בישראל, במשרד האוצר, ועדות אין סופיות לקביעת תעריפים אחידים בארנונה.

מר גדליהו בן שמעון: תגיד לי, עכשיו הארנונה של נתב"ג תחזור לבני ברק חזרה?

רו"ח אהרון אדלר: הארנונה של נתב"ג, גם בשנת 2022 קיבלנו מכובד. לגבי 2023 – אני מקווה שיהיו הפתעות לטובה. מאד מקווה.

מר גדליהו בן שמעון: אבל הורידו, ליברמן הוריד את זה, לא? ליברמן לא הוריד את זה?

רו"ח אהרון אדלר: לא, לא, לא הורידו. זה היה סביר מאד. טוב, אנחנו נמשיך הלכה ברשותכם.

לגבי דירוג האשראי – עיריית בני ברק ב-25.12 קיבלה דירוג אשראי מושלם פעם שניה. זה דירוג אשראי שנותן לנו הרבה- (מגיב להערה) אני אגיד לך, לדעתנו זה בערך בחצי אחוז. אם דירוג האשראי שלנו היה A ולא TRIPLE A אז היינו מקבלים בריבית הפריים. בגלל שאנחנו TRIPLE אנחנו מקבלים בריבית פריים מינוס חצי. תמיד היינו ב- DOBEL A+POSITIVE, היינו גם בדירוג אשראי מאד מאד מאד גבוה, מאד מאד מאד גבוה. עכשיו אנחנו נמצאים באחד טיפה יותר. הבנקים היום רודפים אחרינו, אנחנו יכולים לקבל היום 100 מיליון שקל הלוואה בטלפון. אנחנו היום אחד הלויים הכי בטוחים במשק. רק שתדע, למשל הכשרת הישוב או כאלה גופים, מקבלים הלוואה פחות טובה מאיתנו. אנחנו נחשבים היום גוף יותר טוב מצ'מפיון, יותר טוב מהכשרת הישוב. לגבי דירוג הסיכון שלהם מולנו- אני משעבד שעבוד צף הכנסות שוטפות. גם כשהיינו בימים רעים והיה לנו את המדינה מאחורינו, לא נתנו לנו הלוואות. אני מדבר על מספרי הריבית. אני לא אנקוב בשמות, אבל יש רשויות- בואו נמשיך הלאה לגבי הנחות העבודה בתקציב.

בוא נמשיך בעקרונות. הגידול הארצי בתעריפי הארנונה, הרב בן שמעון, 1.37%. מענק איזון – הנחת העבודה שלנו היא כמו שנה שעברה, כ-95 מיליון ₪, כאשר עפ"י הנחיית משרד הפנים צריכים להוריד 9.5 מיליון ₪ שרשמנו כמענק מותנה ואנחנו מקווים שנקבל אותו. כבר התפרסם הדירוג, אנחנו ב-2. היינו ב-3 וירדנו ל-2. ירדנו ל-2 לפני הרבה זמן ואנחנו עכשיו ב-2, התפרסם הדירוג, עכשיו אנחנו עדיין ב-2. אבל אין הבדלים בין 1 ל-2, 1 לא יותר טוב מ-2. בין 2 ל-3 כבר יש הבדלים.

מענק מיוחד של ארנונה שדה תעופה וצמצום פערים – 15 מיליון ₪.

זחילת שכר בשיעור של 2%, כולל תקצוב משרות שהוספו. כמו שאתם זוכרים, אתם אישרתם מכרזים בסוף 2022, לפני איזה חודש, הנחנו את זה גם בתקציב 2023.

תקציב החינוך גדל בכ-29 מיליון ₪. נמצאת איתנו רו"ח מלי גורדון, חשבת אגף החינוך, שמנהלת את התקציב הזה ביד רמה ובמקצועיות יתרה.

(מגיב להערות) בפרופיל אתה צודק. היום בפרופיל אנחנו משלמים כ-10 מיליון ₪ עלינו. אנחנו מניחים, הנחנו פה בתקציב שזה יתחיל מספטמבר. חנוך, שאלת שאלה לגבי הפרופיל, הנחנו את זה מספטמבר, כי אנחנו לא חושבים שזה יתחיל השנה. אם זה יתחיל בספטמבר, יהיה לנו כ-3 מיליון ₪ תוספת, ובתקציב 2024 יהיה לנו 10 מיליון ₪. תדליק



את הרמקול כשאתה מדבר, לא שומעים אותך.

הרב חנוך זייברט : אני אומר שהבעיה בגנים, כי אין את הפרופיל, למוסדות אין את הפרופיל בכלל. צריך להתחיל להכניס תיקים לכל הגנות וכל הדברים האלה.

רו"ח אהרון אדלר : אנחנו מסודרים. התיקים שלנו מסודרים. אנחנו סידרנו את כל התיקים שלנו.

הרב אברהם רובינשטיין : אם זו הבעיה, בגלל סידור התיקים, אז היה בסדר, אז היו נותנים את זה בשלכיות. אבל יש עוד בעיות שמשרד החינוך לא יהיה ערוך לזה, ככה הנחת העבודה פה.

הרב חנוך זייברט : הנחת העבודה אומרת שהם חייבים לתת הרי 2 פעימות. יש דברים שנכנסים בפעימה הראשונה ודברים שנכנסים בפעימה השניה.

הרב אברהם רובינשטיין : אנחנו ערוכים. אנחנו ב-10 דקות מעבירים במחשוב את הנתונים שלנו. כל הרשתות הם לא יכולים. 3 מיליון שקל נערכו בתקציב לפרופיל גננות.

הרב מנחם שפירא : מה מהסכם קואליציוני לתוך התקציב?

רו"ח אהרון אדלר : לא שמנו דברים, תראה, אני אגיד לך מה, לגבי למשל רשות שדות התעופה, מענק שדות התעופה או קרן צמצום פערים, שכל הזמן פחדנו שיירד, הנחנו שלפחות לא יהיה שינוי.

הרב מנחם שפירא : עשית את זה במותנה או השארת את זה ככה?

רו"ח אהרון אדלר : שמנו את זה לא במותנה. אנחנו מקווים שמשרד הפנים לא יכריח אותנו להעביר את זה למותנה. אם, והיה לנו דיון אצלנו בעניין הזה, בגזברות, זה לא משנה, ההנחה שלנו היא מאד חזקה שנקבל את זה. אם משרד הפנים יבקש לשים את זה במותנה-

הרב מנחם שפירא : אבל אמרת שלא ביטלו את זה.

רו"ח אהרון אדלר : כן, אבל תמיד יש הנחיות משרד הפנים. אנחנו מדברים כרגע על ההנחיות של הפקידות. ההנחיות האלה לא יורדות, זה לא קשור לשר. אני רק אמשך, ברשותכם, בתקציב הרווחה.

הרב משה מלאכי : אריק, רק נקודה אחת, בסעיף אחר, זה בטח לא בתקציב, הנושא של החשמל והמים. ברגע שאתם תכניסו את זה ב-2023, איפה תכניס את זה בתקציב?

רו"ח אהרון אדלר : לא, לא, הכנסנו את זה, זה כבר מתוקצב. הנחנו שנצליח לתקצב את זה.

הרב משה מלאכי : אבל לא קבעו את הקריטריונים.

רו"ח אהרון אדלר : לא משנה. הסכום המשווער נכנס לתקציב ולכן הוא מתוקצב.

הרב משה מלאכי : איפה זה נמצא?

רו"ח אהרון אדלר : בחינוך. וכשנעשה את הקריטריונים יהיה לנו כסף להחיל את הקריטריונים, אבל את הכסף שמנו עכשיו. אנחנו לא מחכים לרגע האחרון.

תקציב הרווחה – גדל ב-16 מיליון ₪. יושב איתנו פה הרב אברום ויינברגר שמנהל את זה, גם, ביד רמה ובמקצוענות צרופה.

לגבי פרעון המלוות – כ-33 מיליון ₪ כולל פיתוח. נדבר על זה. ועומס המלוות לסוף שנת 2022 כ-286 מיליון ₪, כ-16% מסך התקציב. אנחנו ממשיכים הלאה.

הנושאים המרכזיים בתקציב – יש פה טעות סופר בשקף – ארנונה כללית 487 מיליון. אנחנו מתקרבים, רבותי, אנחנו מתקרבים לארנונה של חצי מיליארד ₪. ברוך השם, אני עשיתי היום סיור ב-BBC, אנחנו רואים את המגדלים, כל שבוע שאתה לא נמצא ב-BBC ומגיע, יפה ללכת שם בלילה ולראות, כל שבוע עוד קומה נדלקת, עוד קומה נדלקת. מה שקורה עכשיו, שבמגדלי הלייף 1 ו-2, הייתי שם היום בלובי, יש שם פירוט החברות שעובדות, זה פשוט תענוג לראות את זה – עוד קומה ועוד קומה ועוד קומה. אנחנו מניחים שבין 2022 ל-2023

הרב אברהם רובינשטיין : למה אתה לא מזכיר את החניון המפואר, שהוא נפתח או ייפתח בימים הקרובים?

רו"ח אהרון אדלר : בין השנים 2022 ל-2023, הרי את 2022 סיימנו בארנונה של

445 מיליון ₪. ב-2023 אנחנו מניחים קפיצה של מעל 30 מיליון ₪. אף פעם לא גדלנו ב-30 מיליון ₪ משנה לשנה, כאשר אנחנו יודעים במפורש-

רו"ח אהרון אדלר : לא בארנונה, לא בארנונה.

הרב מנחם שפירא : לא רק השנה. בספר אתה תמיד כותב, אני לא יודע מה בפועל.

רו"ח אהרון אדלר : לא, לא, לא. אנחנו מניחים 23-25. השנה אנחנו מניחים שנעלה ל-32 מיליון, כאשר אנחנו במקביל גם גדלים בהנחות ארנונה. אנחנו לתושבים נותנים הרבה הנחות בארנונה-

הרב מנחם שפירא : תגיד לי כמה באופן ישיר יורד לך מענק איזון בגלל שאתה גדל בזה, או שלא, על כל 30 מיליון שקל כאלה, כמה יורד לך במענק האיזון?

רו"ח אהרון אדלר : אנחנו מניחים, תראה, מענק האיזון מורכב מ-3 סעיפים : מענק איזון מורכב מארנונה, שאני עוד רגע אענה לשאלה שלך ; מענק האיזון מורכב מפירעון מלוות ; ומענק האיזון מורכב מפנסיות. אלה שלושת המרכיבים. ביחס של הארנונה, כל שקל חדש שאנחנו מקבלים באזור העסקים, מענק האיזון יורד ב-30 א"ג בערך. אלא מה, למה אנחנו לא רואים את זה בפועל? כי אם תשים לב, עיריית בני ברק לקחה הלוואות לפיתוח וזה מאזן לנו את זה. זה הסיפור.

הרב מנחם שפירא : לא, אבל כבר איזנת גם את ה-30 מיליון שקל החדשים ש-



רו"ח אהרון אדלר : כן, כן. אנחנו מניחים את- אבל עדיין אנחנו מניחים שמענק האיזון, בגלל ההלוואות, יהיו פה איזונים ומענק האיזון לא יקטן.

הרב חנוך זייברט : אריק, אני רוצה להגיד לך, אתה שמח שכל יום עולה קומה, תדע לך אבל שהיתה ירידה מאד דרסטית במחירים לפני שנה-

דובר : זה לא רלוונטי.

הרב חנוך זייברט : לא, אני יודע, זה לא רלוונטי, זה רלוונטי להתפתחות.

רו"ח אהרון אדלר : נכון.

הרב חנוך זייברט : זה רלוונטי להתפתחות. ברוך השם היום אנחנו נמצאים במצב של-

רו"ח אהרון אדלר : במצב סביר.

הרב חנוך זייברט : סביר. זאת אומרת, רמת ההצפה תגרום, זאת אומרת, אנחנו צריכים-

רו"ח אהרון אדלר : אנחנו צריכים לא לרוץ עם 1,000 בניינים חדשים ביום אלא אנחנו צריכים לשאוף שכל חצי שנה יהיה מגדל חדש.

הרב חנוך זייברט : אחרת הכול יהיה פיל לבן.

הרב אברהם רובינשטיין : אבל אנחנו רואים פה, רואים שהכשרת הישוב, היינו מודאגים איזה חצי שנה, וברוך השם תפוסה מלאה, הלייף, ולאט לאט. הכשרת הישוב אני חושב תפוסה מלאה, אין לו מקום אחד.

רו"ח אהרון אדלר : גדליהו, הכשרת הישוב שווק במלואו, ב-100% שיווק. אין מטר פנוי לשיווק. כשאתה מסתכל כמה משרדים מאוכלסים, אנחנו נושקים כבר היום כמעט ל-80% וזה ממשיך להתאכלס. הוא שווק במלואו.

לגבי הכשרת הישוב C – הוא כבר משווק ב-50%.

לגבי לייף – A ו-B משווקים 100%.

מר גדליהו בן שמעון : אגב, כל האנליסטים אומרים, ואתה בטח קורא עיתוני כלכלה, שהמשבר שיש עקב עליות הריבית, גם בנושא של הדיור, משפיע גם על הסיפור של המשרדים. המשרדים עכשיו, במהלך השנה הקרובה הזאת, זה לא 'סוגה בשושנים', כי אנשים מצמצמים, אנשים מתכנסים עכשיו.

הרב מנחם שפירא : מצד שני, יבואו מתל אביב לבני ברק.

מר גדליהו בן שמעון : אבל הם הולכים לפתח תקווה.

הרב מנחם שפירא : פתח תקווה, זהו, התמלאה.



הרב אברהם רובינשטיין: זה המלחמה. זה המלחמה.

רו"ח אהרון אדלר: תראו, מה שמאפיין, רק שנדע, זה עובד לטובתנו, מה שמאפיין את אזור התעשייה BBC שיש שם low-teck. יש שם בעצם, מי שהולך על הסטריפ של תל אביב רואה שם משרדים ב-150 שקל למטר. אבל, השנה שיש משבר בהייטק, אז פתאום הסטריפ הזה של תל אביב חוטף סטירה מטורפת, כי פתאום משרדי ההייטק נעצרו. מה שמאפיין את בני ברק זה low-teck – זה ישרכארט, זה מקס, זה מיטב-דש – זה משרדים נורא יציבים, זה בנק לאומי, זה מגדל, זה פסגות-

מר גדליהו בן שמעון: אבל זה לא בנוי ה-BBC, ב.ס.ר. והכשרת הישוב בשוק החופשי. אני לא מדבר על המוסדי. המוסדי, ישרכארט וכל אלה, אתה צודק.

רו"ח אהרון אדלר: לא, אבל המשרדים האלה-

הרב מנחם שפירא: הם השוכרים שלך. הם השוכרים, גדליהו, הם השוכרים.

מר גדליהו בן שמעון: זה אנשים שמצמצמים.

הרב מנחם שפירא: אבל זה גופים חזקים. ישרכארט לא יפסיד ופסגות לא יתחיל להפסיד.

מר גדליהו בן שמעון: לא דיברתי על המוסדיים, דיברתי על השוק-

הרב מנחם שפירא: אבל בסוף יהיה 10 קומות לפסגות, עם כל הכבוד זה-

הרב חנוך זייברט: אין ויכוח שהשוק יותר מתכנס. בבני ברק יש תמריץ מאד חזק להוציא היתרים בשנה הקרובה, כי לאחר מאבק עיקש שעשינו עם הוועדה המחוזית ועם משרד התחבורה, יש דבר שכמעט לא קיים בשום מקום בעולם, שיש פה שתי תב"עות. ה-תב"ע אומרת ככה – אם אתה מוציא רישיון בניה עכשיו, מתחיל לבנות עכשיו, אתה מקבל את החניה לפי התקן התקף שקיים היום. מהרגע שהקו האדום של הרכבת יתחיל לנסוע, אם היום את המקבל על כל 50 מטר מקום חניה, תקבל לכל 300 מטר מקום חניה. זה ששית מהחניות שיש היום. לא תוכל לתת. יוצא שהמשקיעים-

הרב מנחם שפירא: הם בונים רק חניונים, הם לא צריכים לבנות את כל הבניין.

הרב חנוך זייברט: את החניונים, להתחיל לבנות.

הרב מנחם שפירא: מי ששם כסף בגלל שהוא יודע שזה שווה, אבל הוא שם את זה כחניון, הוא גם יכול להפעיל את זה כחניון, הוא לא צריך להרים מגדל בשביל זה. יש משמעות בין לתפוס חניות ולהרים מגדל, מגדל זה חתיכת השקעה, זה לא כמו חניון. חניון אפשר לנצל אותו גם ככה.

הרב חנוך זייברט: גם החניון מכניס לנו כמה לירות.

רו"ח אהרון אדלר: באמת, רק בהמשך לחניון-



- הרב חנוך זייברט :** אריק, כבר דיברת 20 דקות, לא אכפת לי-
רו"ח אהרון אדלר : אני רואה שאתם נהנים.
- הרב מיכאל קקון :** אריק, אמרת שתהיה עליה של 30 מיליון. עכשיו אני מסתכל על התקציב, בין שנת 2021, 2022, 2023, ההבדל הוא תמיד 68 מיליון שקל.
רו"ח אהרון אדלר : 68?
- הרב מיכאל קקון :** בערך, כן. תסתכל באומדן ביצוע-
רו"ח אהרון אדלר : בסך התקציב אתה מדבר, למעלה.
הרב מיכאל קקון : כן, בסך התקציב.
הרב מנחם שפירא : לא, מ-2021 ל-2022 עלה יותר מ-60.
- הרב מיכאל קקון :** קצת יותר מ-60. אבל בין 2022 ל-2023 זה 60 מיליון. ומנחם צודק, בין 2021 ל-2022 זה יותר מ-60. אז אני לא מבין, אם אתה מקבל עוד 30 מיליון, למה אתה מגיע למצב כזה? למה זה לא עולה יותר? לפי האחוזים זה צריך להיות יותר.
הרב אברהם רובינשטיין : אריק, סיפרת על התברואה גם כן?
- רו"ח אהרון אדלר :** עוד לא הגעתי, לא. יש פה דיונים מעמיקים על דברים אחרים.
הרב מיכאל קקון : אנחנו עדיין בדיון מעמיק בסכומים. אנחנו במיליארדים.
רו"ח אהרון אדלר : תראה, קודם כל, בין 2022 ל-2023 הפער הוא 68 מיליון.
הרב מיכאל קקון : נכון.
- רו"ח אהרון אדלר :** כאשר חלק מזה זה חינוך, חלק זה רווחה, חלק מזה זה ארנונה. זה מתפלג בין כל מיני סעיפים.
הרב מיכאל קקון : אין לי בעיה. אבל אם אתה רואה בין 2021 ל-2022 שזה יותר מ-68, זה כמעט 70-
רו"ח אהרון אדלר : מה השאלה?
- הרב מיכאל קקון :** אם אתה אומר שאתה מקבל כל כך הרבה ארנונה עכשיו-
רו"ח אהרון אדלר : עוד 30 אמרתי.
הרב מיכאל קקון : עוד 30, למה אני לא רואה את זה יותר? למה זה לא מגיע ל-1,770,000,000?
רו"ח אהרון אדלר : כן, זה 1,753,000,000.



- הרב מיכאל קקון :** לא, אז לכאורה חסר פה איזה 20 מיליון לפי מה שאתה אומר.
- רו"ח אהרון אדלר :** למה?
- הרב מיכאל קקון :** כי אם אתה לוקח בין 2021 ל-2022, העליה היא יותר מ-60 מיליון.
- רו"ח אהרון אדלר :** לא, זה סך התקציב.
- הרב מיכאל קקון :** אני מדבר על סך התקציב. תסתכל בעמוד 10 בספר רגע. תסתכל בספר בעמוד 10, זה יקל עליך.
- רו"ח אהרון אדלר :** כן, אני איתך בעמוד 10.
- הרב מיכאל קקון :** הביצוע של שנת 2021 זה 1,615,000,000.
- רו"ח אהרון אדלר :** אמת.
- הרב מיכאל קקון :** אנחנו יוצאים ב-1,685,000,000 זה 70 מיליון שקל, נכון?
- רו"ח אהרון אדלר :** כן.
- הרב מיכאל קקון :** בין 2022 ל-2023 זה 68 מיליון שקל. אז איפה אני רואה את העלייה של 30 מיליון בארנונה?
- רו"ח אהרון אדלר :** העלייה הזאת מוסברת בחלקה בעלייה של הארנונה ובחלקה בעוד עליות אחרות.
- הרב מיכאל קקון :** רגע, בשנה שעברה גם היתה לך עליה של 30 מיליון?
- רו"ח אהרון אדלר :** פחות. 20.
- הרב מיכאל קקון :** אז מה ירד לך השנה? מה ב-2023 יורד לך?
- רו"ח אהרון אדלר :** תשמע, תקציב העירייה מורכב מאלפי סעיפים – חלקם יורדים, חלקם עולים. יש שם אלפי סעיפים.
- הרב מיכאל קקון :** זה העמודים הבאים. הבנתי.
- רו"ח אהרון אדלר :** כן. או קיי, אני רוצה להמשיך הלאה, ברשותכם.
- הרב מיכאל קקון :** ראש העיר אמר שמעניין אותנו תברואה. ראש העיר אמר, נכון?
- רו"ח אהרון אדלר :** בואו נמשיך, רבותי, כשאני מסתכל על ההשוואה הרב שנתית בהכנסות, אנחנו רואים באמת, חנוך, שאלת אותי בוועדת כספים, עשיתי חשבון, אנחנו



עולים בחצי אחוז כל שנה בערך, בחצי אחוז, יחס הארנונה לתקציב. תחשוב שהשנה זה כמעט 28%, שנה שעברה היינו 27, 27.5, 26.5 – אנחנו רואים פה את הארנונה עסקים עובדת מאד חזק.

הכנסות לפי משרדי ממשלה, ברשותכם, זה הפירוט של ההכנסות לפי משרדי ממשלה. כמו שאנחנו רואים, משרד החינוך – 540 מיליון, שאר המשרדים הולכים בסדר קטן. סך הכול הכנסות ממשלה – 866 מיליון.

התפלגות התקציב לגבי נושאים מרכזיים: שכר – זה גם פרמטר – 700 מיליון שקל שכר. פירעון מלוות – 42 מיליון ₪. פירוט ההנחות מארנונה, הנחות בארנונה אנחנו 200 מיליון ₪. ופעולות – 811 מיליון ₪.

דובר : זה פחות משנה שעברה.

רו"ח אהרון אדלר : יותר. יותר. לפני שנתיים ההנחות בארנונה היו מאד גבוהות בגלל הנחות קורונה. אנחנו ממשיכים הלאה לגבי משקים אחרים.

משק החניה – יש לנו גידול מ-22 מיליון ל-23 מיליון.

משק הפרסום – ראינו את זה בדירקטוריון של החברה הכלכלית – החברה הכלכלית עשתה מכרזים מאד מוצלחים לגבי הפרסום ולכן ההכנסות מפרסום עלו.

הארנונה – דיברנו על הארנונה.

חניון – רבותי, לפני שבוע, אחרי כמה שנות עבודה, נפתח החניון להרצה. ברוך השם יש שם בחניון כ-1,200 מקומות חניה, מינוס 4. הייתי שם היום, נכנסות מכוניות, החל מהיום נכנס הרכב הראשון בתשלום. אנחנו בהרצה. כאשר מעל מחצית החניון כבר מושכר למנויים וזה יילך ויגבר. יש לנו הסתערות על המנויים. עשינו מכרז מפעיל. ובשנת 2023-קומות 3 ו-4 הושכרו. מעבר לזה, תלוי לפי הביקוש וההיצע. שם המנויים יותר גמישים. בקומות 1 ו-2, כחלק מהתפעול של החניון, אנחנו- (מגיב להערה) נכון, קומה אחת בטח תהיה למזדמנים, בוודאי. אבל אנחנו נראה לפי הביקוש. זאת אומרת, אם יש ביקוש-

הרב מנחם שפירא : מחירי שוק או מחירים של כחול לבן.

רו"ח אהרון אדלר : לא, לא, מחירי השוק. אנחנו נהיה גמישים. ככל שהמזדמנים, זה הכסף הגדול, ככל שנראה שיש פיצוץ במזדמנים, נוריד את המנויים.

הרב מנחם שפירא : איך תוריד?

רו"ח אהרון אדלר : אני עושה מנוי לשנה. אני כל שנה יודע לעשות את הגמישות הזאת. ואנשים, יש הסתערות על המנויים, אנשים רוצים לשלם לנו על מנוי כ-850-900 ₪ לחודש.

הרב מנחם שפירא : יכול להיות ששווה להגדיל את המזדמנים.

רו"ח אהרון אדלר : נכון. אנחנו לא יודעים. תראו, יש שם חניון גדול אחד של פדרמן, שכרגע, יכול להיות שהוא יילך לבניה. אם פדרמן, החניון ליד יילך לבניה, החניון



שלנו יתפוצץ. ואיך שאני הבנתי, הם גם מדברים על לבנות שם מגדל, בפדרמן, איפה שהחניון שם, ליד ב.ס.ר 3. אנחנו נמשיך הלאה. עיריית בני ברק, דווקא בחניון, הניחה שאנחנו נקבל ב-2023 כ-7 מיליון ש"ח הכנסות מהחניון.

הרב חנוך זייברט : כמה החוב?

רו"ח אהרון אדלר : החוב הוא כ-140 מיליון ש"ח. כל היתרה זה לשוטף. ועוד משהו-

הרב מנחם שפירא : רגע, רגע, כמה מכניסים לשנה מהחניון?

רו"ח אהרון אדלר : 7 מיליון ש"ח.

הרב מנחם שפירא : את זה אתה מוריד למלוות על החניון?

רו"ח אהרון אדלר : לא, לא. אנחנו נקבל 7 מיליון ש"ח. שנה הבאה כבר נקבל יותר. אבל בשנה הראשונה נקבל 7 מיליון ש"ח, כאשר הפירעון הוא 5 מיליון ש"ח בערך. יישאר לנו כבר בשנה הראשונה 2 מיליון ש"ח. ועוד משהו, א', זה תב"ר, זה שוטף. דבר שני – כל המע"מ שצברנו בשנות ההקמה, מע"מ של 160 מיליון ש"ח, זה כל עלות ההקמה, מוכר כהוצאה בשנים האלה. צברנו את זה, קיבלנו pre-ruling ממע"מ וכל זה עכשיו, את כל המע"מ שאנחנו מקבלים עכשיו כהכנסה, אנחנו מכניסים עכשיו לשוטף. אנחנו כמה שנים לא משלמים מע"מ. הלאה.

משק החינוך – 146 מיליון ש"ח.

משק הרווחה – 73 מיליון ש"ח - כאשר שימושים נוספים-

הרב מנחם שפירא : כמה מע"מ אתה מכניס השנה?

הרב חנוך זייברט : אני אסביר לך. הוא לא הבין. אתה מקבל 7 מיליון שקל הכנסה. אתה צריך להעביר למע"מ 2 מיליון שקל. זה מתקזז מהסכום ההוא.

רו"ח אהרון אדלר : מעלויות הבניה שכבר שמנו אותם, השלמנו אותם. זה מיליון, חנוך, 7 מיליון זה מיליון בערך. מיליון שקל אנחנו מקבלים כל שנה, במקום לשלם מע"מ את המיליון שקל, אנחנו משאירים את זה אצלנו.

הרב חנוך זייברט : הוא אומר שזה לא מספיק למקורות וצריך לעשות עוד משהו.

רו"ח אהרון אדלר : טוב. מענקים 109 מיליון ש"ח. תברואה – דיברנו על תברואה, אנחנו ב-2022 התחלנו פיילוט, לקחנו שכונה-

הרב חנוך זייברט : היה לנו פה דיון על התברואה ושאלנו שאלה – איך גדל הסכום רק במינהל?

רו"ח אהרון אדלר : במינהל?

הרב חנוך זייברט : תסתכל.



- רו"ח אהרון אדלר :** לא, בפעולות, למה מינהל? השם ישמור. פעולות, הכול פעולות. אולי זו טעות סופר.
- הרב מיכאל קקון :** אנחנו רוצים שתתקן את טעות הסופר פה.
- רו"ח אהרון אדלר :** בוא נראה, בוא נראה את התברואה.
- הרב אברהם רובינשטיין :** אמרתי להם שזו טעות סופר.
- רו"ח אהרון אדלר :** אם זה רשום במינהל – לא. אין שום גידול במינהל, שום גידול.
- הרב אברהם רובינשטיין :** ... הודעה במועצה.
- הרב חנוך זייברט :** כן. 3.5 מיליון שקל גידול.
- רו"ח אהרון אדלר :** ראש העיר הנחה אותנו.
- הרב מנחם שפירא :** במה זה גדל?
- רו"ח אהרון אדלר :** אני אסביר. אני אסביר כי עשינו גם פיילוט. לקחנו מתחם שמהווה 10% מהעיר ועשינו עליו פיילוט. מה היה בפיילוט? הגדלנו את ימי הפינוי מ-3 ימים בשבוע ל-4 ימים בשבוע.
- הרב מנחם שפירא :** אבל לא שמתם בטיאוט עוד כסף.
- רו"ח אהרון אדלר :** שמנו בטיאוט עוד כסף.
- הרב מנחם שפירא :** לא.
- הרב מיכאל קקון :** בוא נראה.
- רו"ח אהרון אדלר :** שמנו. שמנו.
- הרב מנחם שפירא :** לא. מה שמתם? אתה הולך לעשות לנו עדכון תקציב, עוד לפני התקציב כבר הולך להיות עדכון תקציב, אז תספר לנו.
- רו"ח אהרון אדלר :** לא, לא, לא, שמנו את זה בסעיף אחד שקוראים לזה פיילוט. שמנו את זה בסעיף אחד. הנה, אכן טעות סופר. רגע, הנה, מודים בטעות, שמנו את זה שם.
- הרב מיכאל קקון :** באיזה עמוד זה בספר? רגע, באיזה עמוד זה בספר?
- הרב מנחם שפירא :** לא, זה היה רק בשביל להראות לכם שאנחנו לומדים את הספר, כולל הסעיפים עם השמות.
- רו"ח אהרון אדלר :** זה מה שיפה בדיון הזה.



- הרב מיכאל קקון :** איזזה עמוד זה בספר?
- רו"ח אהרון אדלר :** זה מה שיפה בדיון.
- הרב מיכאל קקון :** 34?
- רו"ח אהרון אדלר :** אנחנו מגדילים טיאוט, אנחנו מגדילים ימי פינוי, אנחנו מגדילים משאיות דחס, משאיות גזם. ואני רק אומר משהו אחד. ראש העיר, אני יכול להגיד את זה? דיברנו עם ראש העיר וראש העיר לחץ אותנו מאד חזק לגבי תוספת נוספת-
- הרב אברהם רובינשטיין :** אני אגיד לכם שאני לא קיבלתי את מלוא תאוותי.
- רו"ח אהרון אדלר :** לא, אבל רגע, סליחה ראש העיר, לא, אנחנו חושבים שלא. אני אסביר. ראש העיר, אתה אמרת לנו, ראש העיר החליט שבשנת 2023 העיר תהיה נקיה למהדרין ומהדרין, וראש העיר משגע אותנו כל יום עם תמונות מכל העיר, מה מלוכלך, מה לא, מלחיץ את המערכת. מה, מה קרה שיקי?
- הרב חנוך זייברט :** לא, כי אמרת 20 דקות וזה עבר את הזמן.
- רו"ח אהרון אדלר :** לא, 20 דקות מאז ששיקי הגיע. שיקי, 20 דקות מאז שהגעת.
- הרב אברהם רובינשטיין :** טוב, אריק-
- רו"ח אהרון אדלר :** בסדר. די, נתנו לי רמקול. אני רק אגיד משפט.
- הרב מנחם שפירא :** למה תגבור BBC נמצא גם בפעולות?
- רו"ח אהרון אדלר :** זה תברואה.
- הרב מנחם שפירא :** לא, למה בפעולות?
- רו"ח אהרון אדלר :** לא, תגבור BBC זה עוד משאיות, עוד שטיפה-
- הרב מנחם שפירא :** למה בפעולות?
- רו"ח אהרון אדלר :** זה פעולות, זה פעולות תברואה.
- הרב מנחם שפירא :** מה זה, תוספת של ניקיון?
- רו"ח אהרון אדלר :** כן. כן.
- הרב מנחם שפירא :** של טיאוט? אז בטיאוט שמים עוד כסף. לא הבנתי. תעשה בתוך הטיאוט, תעשה צבוע ל-BBC. למה זה נמצא בפעולות?
- הרב חנוך זייברט :** למה, מה הבעיה? ממי אתה פוחד שיגנוב לך את הכסף?



הרב מנחם שפירא: בדיוק. הרי הוא לא יכול להוציא כסף בלי אישור שלך, ויינברג. לא הבנתי, בפעולות יש לו כן חופשי, עכשיו הוא יכול לעשות בתוך זה מה שהוא רוצה? שם הוא כן יכול לעשות מה שהוא רוצה?

הרב מיכאל קקון: אריק, נראה לי שאתה מטעה פה את האנשים. אני אסביר לך למה. מנחם, אתה לא קראת הכול. התוספת הגדולה בתברואה זה פיילוט עכברים מותנה. עכשיו, מה זה מותנה?

הרב חנוך זייברט: מותנה שיש עכברים.

רו"ח אהרון אדלר: מותנה בעכברים. לא, סתם, סתם. מותנה זה משהו טכני שלנו. תעזבו את המותנה.

הרב מיכאל קקון: אפשר למחוק את זה?

רו"ח אהרון אדלר: כן. זה יהיה. אני רק חייב להגיד משפט. ראש העיר אמר שהוא לא קיבל את מלוא תאוותו בידו. אנחנו התחייבנו לראש העיר שככל שיהיה איזה שהוא סכום מיותר, ואנחנו מקווים מאד, והנתונים מראים שיש היתכנות גבוהה שזה יהיה-

הרב אברהם רובינשטיין: הגזברות עשתה מאמצים עליונים מאד מאד להגיע ולהגביר. הגזברות כל הזמן חשבה איך באמת לעזור לתושבי העיר, שהעיר תהיה נקיה, ואני רוצה במעמד הזה להגיד, חוץ מזה שאמרנו תודה לגזברות, להגיד תודה לנושא של התברואה. אז אני רוצה להגיד תודה רבה, באמת, מה שאמרתי מלוא תאוותי, אין גבול לתאוות, אבל באמת, ברוב שכל, בשקלול נכון, באיזונים נכונים, הגזברות עשתה עבודה מצוינת. תודה רבה.

הרב מנחם שפירא: אני מקווה שהעכברים אבל יודעים שהם צריכים לחכות עד שתדע אם יש לך תקציב או לא, כאילו שהם יהיו מעודכנים. אתם מסונכרנים איתם?

רו"ח אהרון אדלר: הם בלחץ אימים. או קיי, בואו נמשיך הלאה, רבותי. שימושים נוספים-

הרב חנוך זייברט: אני חושב, אריק, אני חושב שתם הזמן.

רו"ח אהרון אדלר: עוד 2 דקות. עוד עדכון נוסף. יש לנו השנה בחירות, אז אנחנו היינו צריכים לתקצב את הבחירות, גם הרשויות מתקצבות, זה 1.5 מיליון שקל בחירות, ועוד כמה דברים.

נושאים מרכזיים – דיברנו על הארנונה, אז הארנונה הארכנו מספיק אני חושב, יש לכם פה את הארנונה, אתם רואים את זה.

משק חינוך ורווחה – דיברנו עליו.

חינוך – דיברנו על חינוך, זה עליה מ-137 מיליון ל-146 מיליון.

רווחה – שוחחנו על רווחה.



תברואה – דיברנו על תברואה – שינויים של 5 מיליון ₪, שהכול זה שכר ופעולות.

משקים פרסום וחניה – דיברנו עליהם.

הנתון האחרון זה החוב המצרפי, כמו שאנחנו רואים, יש לנו ירידה מתמשכת בחוב המצרפי משנה לשנה, וזה גם גרם לאיזון של העירייה.

ראש העיר, לסיכום, אני רוצה באמת להודות לכל האנשים שעזרו, ראש העיר, לך בפרט, על כל המאמצים שהשקעת והיית בראש המערכה; לעובדים המסורים שלנו – למנהלת אגף תקציבים רחל שרמר, שיושבת פה לימיני, ולא רק עכשיו לימיני אלא כל הזמן; לתמי בורובסקי; ללאה פדידה; למלי גורדון; לאברהם ויינברגר; לגיטה בבצ'יק; ללאה רוזנשטיין; כל עובדי אגף תקציבים; למאיר שטיינרייך שנמצא פה לשמאלי; לרו"ח שושי לרנר, מנהלת אגף יזמות, שכל החניון וכל הדברים הנפלאים שקורים, שעושה במסירות. תודה רבה לכולם, שיהיה בסיעתא דשמיא בעבודה.

הרב מיכאל קקון: אריק, תודה רבה לך. אתה ראש החבורה שדואגת לכולם.

הרב אברהם רובינשטיין: אני חוזר ואומר עוד פעם, אמרתי אני חושב בישיבה הזאת 5 פעמים, תודה רבה לגזברות. תודה רבה לחברי המועצה שנותנים את הרוח הגבית – ממלאי מקום, סגנים, משנים, חברי מועצה, אנשי אופוזיציה, כולם שנותנים גב לניהול העיר, לניהול טוב של העיר. תודה רבה לכולם. עוד פעם, תודה רבה לגזבר ולצוותו.

מי בעד הצעת תקציב 2023? מי נגד? תודה רבה. פה אחד. הצעת תקציב 2023 אושרה. תודה רבה.

החלטה: הוחלט, פה אחד, לאשר את תקציב העירייה לשנת 2023.



בס"ד

אגף תקציבים

מינהל הכספים

לוח 1 - ריכוז לפי דוח רבעוני

באלפי ₪

משרות תחילת 2023 (לפי נוב' 22)	ממוצע משרות ינואר-נובמבר 2022	הצעת תקציב העירייה לשנת 2023	אומדן ביצוע לשנת 2022	תקציב העירייה לשנת 2022- עדכון דצמבר	ביצוע לשנת 2021	
		-1,752,973	-1,685,198	-1,687,246	-1,615,661	תקבולים
		-487,000	-455,500	-455,500	-433,890	ארנונה כללית
		-198,000	-195,000	-195,000	-212,984	הנחות בארנונה (הכנסות)
		-20,664	-20,766	-21,051	-18,791	עצמיות חינוך
		-7,386	-6,909	-7,198	-7,643	עצמיות רווחה
		-127,583	-116,240	-117,005	-109,454	עצמיות אחר
		-540,475	-520,467	-520,893	-480,620	תקבולים ממשד החינוך
		-10,004	-9,638	-8,800	-7,135	משרד המשטרה
		-183,135	-173,246	-171,923	-162,338	תקבולים ממשד הרווחה
		-16,956	-17,156	-17,400	-13,938	משרד התמ"ת
		-6,520	-10,212	-10,861	-10,919	תקבולים ממשלתיים אחרים
		-85,303	-94,781	-94,783	-94,045	מענק כללי לאיזון
		-15,180	-22,667	-18,267	-19,441	מענקים מיועדים
		-44,789	-42,192	-40,765	-43,831	תקבולים אחרים
		-500	-424	-300	-632	הכנסות ממכירת מים
		-9,478		-7,500		הכנסות מותנות
3,827	3,903	1,752,973	1,685,236	1,687,246	1,615,516	תשלומים
1,279	1,299	239,984	235,434	233,095	227,082	הוצאות שכר כללי
73	83	265,249	261,377	257,716	257,361	פעולות כלליות
2,119	2,162	411,473	397,400	393,979	368,012	שכר עובדי חינוך
101	105	305,357	291,368	293,375	261,358	פעולות חינוך
241	241	49,000	48,387	48,455	42,430	שכר עובדי רווחה
15	13	231,157	216,047	217,225	204,379	פעולות רווחה
		32,004	30,293	30,344	26,244	פרעון מלוות אחרות
		975	967	981	945	פרעון מלוות מים וביוב
		4,425	3,295	3,203	3,329	הוצאות מימון
		5,871	5,668	6,373	11,392	העברות והוצאות חד פעמיות
		198,000	195,000	195,000	212,984	הנחות בארנונה (הוצאות)
		9,478		7,500		הוצאות מותנות
3,827	3,903	-	38	-	-145	נטו
2,220	2,267	146,617	137,866	143,302	122,623	משק חינוך
256	254	72,988	66,865	68,606	62,490	משק רווחה

אברהם רובינשטיין
הרב אברהם רובינשטיין
ראש העיר ויו"ר ועדת כספים

שמואל ליטוב
מנכ"ל העירייה